



## 关于表彰第十届“全国百篇优秀管理案例”作者的通知

各有关院校：

由全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会主办，中国管理案例共享中心承办的第十届“全国百篇优秀管理案例”评选工作已经结束。经两轮专家评审（重点项目单独组织评审），3 篇案例入选“全国百篇优秀管理案例（重点案例）”，101 篇案例入选“全国百篇优秀管理案例”，31 篇案例入选“全国百篇优秀管理案例（微案例）”，18 篇案例入选“全国百篇优秀管理案例（西部专项）”。全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会决定对第十届“全国百篇优秀管理案例”作者予以表彰，获奖案例及作者名单见附件 1-4。

全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会

2019 年 9 月 10 日





附件 1

2019 年第十届“全国百篇优秀管理案例（重点案例）”评选获奖名单  
(排名不分先后)

序号	案例名称	学校	作者
1	慈星隐形冠军成长之道：十字路口（案例 A）	宁波大学	彭新敏，杨林波，吴瑶， 陈士慧
	慈星隐形冠军成长之道：逆流而上（案例 B）		
	慈星隐形冠军成长之道：勇立潮头（案例 C）		
2	杰克缝纫机：中国隐形冠军的成长交响乐	上海大学	于晓宇，张益铭，陶奕达， 李雅洁，王家宝
3	战略运筹：京东方如何自主创新关键技术	中国科学技术大学	徐毅，杨静，刘志迎
	京东方液晶显示板的技术升级之路		徐毅，倪萍，刘志迎
	京东方构筑关键技术创新生态形成		刘志迎，吴婉婷，徐毅
	京东方玩转资本魔方		李勇，黄子桐，徐毅，刘 志迎



附件 2

2019 年第十届“全国百篇优秀管理案例”评选获奖名单  
(排名不分先后)

序号	案例名称	学校	作者
1	有心插柳柳成荫：质子科技的研发管理之道	浙江工商大学	肖迪，丛爽，朱亚丽，郭长伟，王佳燕
2	大风起兮“云”飞扬：科技助推管理会计业务创新 —— “iCell 敏捷应用云平台”的研发及实施	中国矿业大学 (北京)	信春华，田珊，李健，王锐，郭凤琪
3	点“水”成金：步步高社会责任价值共创生态圈探索之路	湘潭大学	张立，尹晶，文艺，彭素素
4	易畅传媒：中小企业的平台战略转型之惑	对外经济贸易大学	邢小强，张竹，付安静
5	海欣生物：结直肠癌细胞治疗产品的漫漫研发之路	华东师范大学	王振源，冯垲迪，汪珂，朱丽丽，许皓子
6	本土洞察与全球视野：戴德梁行的品牌建设之路	中国人民大学	俞明轩，田鹤，谷雨佳，唐有艺
7	走出去、留下来到融进去：鹏飞集团的国际化赶超之路	南京师范大学	李健，黄昀，解应贵，张建军，刘圣林，唐闽，赖海金，钱瑛，袁萌晗，刘世洁
8	小厂如何吸引人才？ —— “犟妈”用“匠心”与“爱心”打动求职者的心	华中农业大学	施丹，李贝，吴京燕，周平，雷思璟
9	宏志达：创业融资与商业模式的耦合进化之路	湖南大学	刘端，杨雪松，余俏，肖苗
10	美菱“M 鲜生”冰箱诞生记	中国科学技术大学	刘志迎，王文琴
11	缘起法律，魂归大 AI：擎盾科技的创业征程	南京财经大学	李召敏，汪争，陈效林，张冲，项贝贝
12	桃园 N 结义——京东的品牌联盟之路	西北大学	李纯青，张宸璐，黄红丽，黄莹，陈曦宇，扎西次措，舒珍，朱绵康，石悦
13	盒马鲜生:不断迭代前行的新零售领航者	中国人民大学	刘向东，石明明，张霞，何明钦
14	脱虚向实-碧海舟集团绩效考核之路	北京科技大学	裴利芳，刘桂岭



续上表

15	苦口良药还是吐丝自缚？——地拓项目计划推行之惑	大连理工大学	朱方伟, 于淼, 盖克, 孙昭
16	华拓金服: 助力金融的时变之应能否奏效?	哈尔滨商业大学	宋国宇, 代碧波, 宋晓洪
17	全棉时代: 绿色品牌是怎样炼成的?	深圳大学	周志民, 张良波, 龚倩文, 丁一
18	格力自主创新掌握核心科技之旅	清华大学	陈劲, 尹西明, 范昭瑞, 蒋石梅, 秦怡雯, 乔安利
19	筚路蓝缕, 玉汝于成: 西格数据的创业之路	南京财经大学	钱坤, 翟凤阳, 王硕
20	全球新兴市场的泛娱乐短视频独角兽: 大宇无限 SnapTube 的出海征程	深圳大学	陈星宇, 胡显琦, 汤焯, 林宇佑, 吉莉
21	股权激励再起航, 得偿所愿未可知	湖南大学	王宇峰, 刘桂良, 邱张妍, 郭启琳, 周帼玲
22	“套现理想主义”的得与失—锤子科技社群营销策略	吉林大学	余海晴, 车若琳
23	从“互联网+共享经济”到“互联网+户外广告社会共治”——南京闲侠的商业模式探索之路	南京林业大学	谢海涛
24	龙游飞鸡: 用社会创业实现精准扶贫	浙江工业大学	李正卫, 王丹, 李攻, 邱陈焯, 张玥
25	山重水复疑无路? ——安钢集团的营销转型	对外经济贸易大学	王永贵, 汪淋淋, 冯海龙
26	与时代共舞: 坚果英雄的品牌逆生长之谜	安徽大学	袁海霞, 白琳, 杜鹏程, 孙国正
27	福星护理院“奖孝金”到底能发多久: “顾客参与”的理念之争	江西财经大学	万卫红
28	从工具到平台: 触宝科技的商业模式重构之旅	上海大学	李雅洁, 渠嫫嫫, 于晓宇, 桑大伟
29	赋能: 汇通达聚力成长的领航之道	安徽财经大学	王晶晶, 尤守东, 杜晶晶, 黄小娟
30	云时代的专利保护困境—西电捷通诉索尼中国 WAPI 专利案	西北工业大学	杨宏玲, 邹艳, 刘长春, 张亚莉, 王莉芳
31	eBay: 领导力变革	复旦大学	彭贺, 张春依



续上表

32	鲜生夺人，迭代赋能——盒马领跑生鲜电商新零售	上海大学	高峻峻，王立峰，谢佩洪，霍伟伟
33	安全气囊如何“安全”？——汽车厂商供应链管理	上海财经大学	王少飞，赵子夜，张倩，白露明，卜超群
34	好吃还要有“范”儿：西贝华北央厨的标准化之路	北京科技大学	冯梅，陈楚
35	聚焦节能市场：RY融资租赁公司的风险管理之重	上海大学	赵晓敏，唐婷婷，于晓宇，周雅婷，白雪丽
36	“好孩子”蕴梦想：小童车如何推进母婴零售新时代	南开大学	许晖，郑晓莹，王亚君，张超敏，郭文艳
37	宁德时代：战略联盟打通“独角兽”成长之路	上海大学	贾迎亚、孟晓彤、吕泽远、厉杰、于晓宇
38	社交-社区-社群：天然工坊的用户经营三部曲	中南大学	周文辉，孙杰，李婉婉，何奇松，何佳
39	“靓女”出嫁：天津药物研究院的混改之路	南开大学	周建，邹美香，原东良，秦蓉，周飞谷，吴长军，杨威
40	高顿教育：知识服务企业如何打造平台生态圈？	江西财经大学	胡宇辰，胡京波，胡海波，王修远，余佳
41	“管控”还是“赋能”：瑞卡租车的革故“钉”新之路	暨南大学	王玮，杨旭辉，沈敏，芦莹莹，杨洁
42	JD 生物科技：立足小“支点”，谋求大未来	南京师范大学	李金生，左明，李柄政，李敬慈，王明星，郭硕，史伟莹，王志勇
43	小红书：“购物宝典”爆红背后的秘密	河北工业大学	刘兵，朱叶珊
44	书香新华：国有文化企业的多元化发展之路	南昌大学	康丽群，钱晶晶，苏海涛，张芝雄，赖军伟
45	校园智慧洗涤项目是佰米公司的机会吗	杭州电子科技大学	方刚，周青，杨伟，武琳琳
46	樊登读书：新互联网时代的企业增长奇迹	上海交通大学	井润田，郭俊杰，张一弛
47	非对称较量——长星科技衔命出海上演“蛇吞象”	华中科技大学	张睿，谢璐瑶，黎丁源，李博文，王阿月



续上表

48	君子之教，喻也！一公斤盒子的涅槃重生与乡村教育探索之路	中国人民大学	王强，占烁，徐京悦，王建英
49	飞来之技，以变突围：飞贷的敏捷创新之谜	吉林大学	张越，刘晚晴
50	难消化的“蛇吞象”：跨国收购后的人力资源整合困局	同济大学	闫淑敏，向晨，周林腾，沈达
51	百年马应龙药业互联网变形记	北京理工大学	尹秋菊，鲁静，颜志军，王立
52	爱分类：“互联网+”背景下如何实现垃圾分类全产业链商业模式创新	北京林业大学	李小勇，罗媛媛，郑傲，柳欢芳，张砚
53	思利及人：李锦记健康产品集团的企业社会责任实践	河北工业大学	马苓，严小强，麦兴桥，陈昭茹
54	移动信贷整体技术输出：飞贷的竞争战略	大连理工大学	苏敬勤，张帅，贾依帛
55	四两拨千斤——互联网加背景下的黔之冠能否“弯道超车”？	江苏大学	樊茗玥，李文鹤
56	从“海淘顾问”升级“国民种草机”：小红书商业模式演化之旅	上海大学	于晓宇，王洋凯，闻雯，李雅洁
57	创变融合：溜溜果园不烦梅的“小众”情人修炼记	安徽大学	白琳，杜鹏程，袁海霞
58	“巴士之家”如何奏响智能交“管”乐？	南京财经大学	秦伟平，汪争，柏萌，赵雨晴
59	现代“驿站”华彩蝶变——江苏交通控股高速服务区 商业模式创新之路	南京大学	赵宜萱，李茹，李进生，顾德军
60	天一印务重焕生机的奥秘——劳动积分制管理	中南财经政法大学	郑耀洲，王芳，郑行之
61	温暖全世界：梦想如何照亮波司登战略创业之路	大连理工大学	黄海昕，高翰，马晓蕾
62	中至数据：颠覆式创新如何“玩转”技术与市场	江西财经大学	胡海波，毛纯兵，卢海涛，费梅菊，姚瑶
63	海纳百川：创新民主化驱动下海尔大规模定制管理模式	辽宁大学	郭燕青，霍丹，何地，王季，孟智远，姚鹏
64	新媒体公司转型，实现“新营销+新消费”双轮驱动 ——速途网络的持续创新之途	山西财经大学	薛继东，王娜，孟祥龙
65	小企业如何撑起大平台：卡速保的“平台化+阿米巴+合伙人制”管理模式	武汉大学	陈建安，彭小龙，芦梦婷，邢毅闻



续上表

66	大士茶亭商业模式组合与共存：互补还是互斥？	安徽财经大学	李永发，罗媿，汪金龙，王东
67	一笼烧麦，一座城	内蒙古大学	李鹏，璠兰，谢奕
68	从“学标”到“越级对标”：吉利汽车的超越追赶之路	浙江大学	吴晓波，李思涵，徐宁，付亚男
69	壹号土猪：北大猪肉大王的生意经	中山大学管理学院	朱沅，曾兢，冯瑞婷
70	小梦想大作为：浙江博来科技创始人逐梦之旅	南京师范大学	洪旭莲，钱东华，武敏敏，何荣生
71	旅行人的家：藏文化松赞集团商业模式创新之路	江西财经大学	胡京波，王美荣，欧阳桃花，覃彦玲，余佳
72	P 公司在华项目的跨文化沟通困境	东北财经大学	王磊，王婷婷
73	从“买好”到“用好”：中航国际供应链服务模式的升级	北京科技大学	李晓辉,冯亮
74	不走熟途，改走陌路？——亚冠公司的跨境投资抉择	云南大学	孔莉，王妍，赵浩立，吕波
75	科大讯飞，构建创新生态系统之路	中国科学技术大学	朱宁，李浩宇，刘志迎
76	东阿阿胶：老字号品牌如何“老树开新花”？	山东大学	刘冰，宋延政，戴思琦，蔡地，石心怡，冯永春
77	心相近、习相远：问心公司创业团队成员为何最终分道扬镳？	浙江大学	谢小云，樊任横
78	借“机”出海：Ameco 公司的国际化战略联盟之路	北京航空航天大学	李晨溪，陈婧，李宗阳，周宁，韩小汀
79	当“夕阳”产品遇上“朝阳”产业——江西天仙从产品到文化的转型探索	江西财经大学	王鑫，熊小明，潘婷，李勇
80	二手的设备，能否创造一流的价值？	湖南大学	刘桂良，蒋艳辉，郭永先，张美佳，朱巧灵，范梦雨，于玥，张慧梁
81	从追赶到前沿：组织学习助力 H 公司的技术创新之路	北京交通大学	曾德麟、汪家源、熊宇燊、李智超、朱奎



续上表

82	何时为“完工”：A 建筑企业项目收入确认的选择	北京航空航天大学	陈婧，周宁，魏华，韩小汀
83	皇冠上的明珠——亨通海洋技术创新发展之路	河海大学	杨恺钧，蔡嘉晋，岳蔚，朱艳丽，朱智洺
84	一半“海水”，一半“火焰”：康得新的存贷双高	上海大学	吕怀立，李东阳，于晓宇，陈若曼
85	全心全意全产业链，燕之坊成为粗粮行业领头“燕”	合肥工业大学	周开乐，夏露，夏叠丽，方劲松，单劭萌，金绍朋
86	江西华兴：转型之路能否百“站”百胜？	江西财经大学	谌飞龙，卢伟琪
87	且行且珍惜-梦想骑行的社会创业之旅	中国人民大学	徐京悦，王建英
88	“贵烟·国酒香”品牌培育创新之旅：跨界融合点亮体验营销	华中科技大学	杜兰英，曾祥胜，陈凡，叶镇源
89	“会耕部落”：三寰农业 O2O 转型	宁波大学	程露，张强忠，韩少杰
90	寻觅桥梁人物：吉利并购沃尔沃后的 CEO 人选之问	浙江大学	杜健，金易，张大亮，吴晓波
91	欣凯医药：创业企业的危机管理	上海大学	李小玲，陶奕达，吴祝欣，孟添，于晓宇
92	洛客共享设计平台：“生态公园”的万物生长	西北工业大学	王颖晖，蒋建华
93	海信“揽入”Gorenje：一场没有大股东的要约收购	山东财经大学	刘素，李云霞，陈志军
94	往事并不如烟：新浪微博社交媒体平台的十年沉浮	大连理工大学	吕一博，韩少杰，苏敬勤，孙健恩
95	亚朵酒店的异军突起之路	东北财经大学	苗莉，刘骥
96	上下求索，走出一条文化绽放路：北方灌装的企业文化建设	吉林大学	顾穗珊，刘姗姗
97	攘外必先安内——好未来与员工相互成就的故事	北京理工大学	刘平青，刘东旭，赵莉，任格，刘凡
98	华帝退全款：一场“险输”还是“稳赢”的对赌？	浙江财经大学	赵宇恒，刘天成，朱雨璇，曹泽华
99	西非市场的弄潮儿——德诚 APSONIC 品牌定位之路	西南科技大学	邓亚玲，何波，张连，周宏伟，王文泽
100	每日优鲜：快速崛起的生鲜新零售领导者	中国人民大学	石明明，刘向东，张霞，赵晓露，吴天骄
101	社会创业企业如何实现双重价值？——惹巴妹的商业模式创新之路	湘潭大学	易锐，廖易晶，余洁



## 附件 3

2019 年第十届“全国百篇优秀管理案例（微案例）”评选获奖名单  
(排名不分先后)

序号	案例名称	学校	作者
1	钢丝上的前行：沃讯特供应商管理的艰难抉择	青岛大学	王崇锋, 刘欣荣, 孟星辰, 刘锦鹏
2	渠道之网如何织出波司登新装	大连理工大学	林海芬, 刘宏双, 胡芬
3	"无声"制动的刹车片	上海财经大学	王少飞, 刘国洁, 赵文武, 冯伟忠
4	小题大做：德胜听证会助力企业文化落地	中南财经政法大学	郑耀洲, 冯媛媛, 徐丽婷, 郑行之, 王芳, 赵雷
5	云集：赋能宝妈的社交电商新物种	暨南大学	苏晓华, 刘胜美, 毋雨涵, 肖洁, 邓地, 叶文平
6	东方园林，危机过后见彩虹？	华东师范大学	范学俊, 俞磊, 朱永杰, 童盈盈, 汤昱
7	心相之争, 萧墙之患：创业团队的内部冲突与困境	哈尔滨工业大学	杨洋, 满小莉
8	科希曼的“机会”后面还有“机会”吗？	中国科学技术大学	刘志迎, 吴敏莲
9	与用户共创：浪潮基于 JDM 模式的产品创新	山东大学	蔡地, 田中耘, 赵震, 冯泰文, 雷瑒
10	从一到多：鸿合科技的渠道冲突管理之路	北京航空航天大学	李晨溪, 陈婧, 邢诚, 韩小汀, 周宁
11	沃尔沃：借助人工智能发力圈层营销	中国传媒大学	崔春虎, 孙道军, 张羽
12	“好马”回头——振华重工对离职返聘人员的两难抉择	上海大学	李焱, 王凡, 严峰, 李娜娜, 仵孟如, 李娜, 胡富园
13	汇通达：赋能乡镇“夫妻老婆店”的小微供应链金融创新	中国人民大学	石明明, 刘向东, 张霞, 郭艾, 赵晓露
14	Xbed：成本变革重塑酒店业商业模式	华南理工大学	葛淳棉, 谢秋云, 姜军辉, 李志宏



续上表

15	三个月的大逆转：他是如何做到的？	浙江工商大学	程兆谦，邢若阳，赵彬彬
16	“逆流而上，顺风而行”——波司登的品牌传播	上海大学	颜卉，安梦鑫
17	创业中的伦理困境：欣凯医药的“利”“义”抉择	上海大学	于晓宇，陶奕达，吴祝欣
18	野火烧不尽，春风吹又生：从华强北“山寨”创客王到非洲国际创业者	深圳大学	潘燕萍，何孟臻，乔灵灵
19	大项目管理部-如何成为企业项目化改革的一剂良方？	大连理工大学	朱方伟，孙谋轩
20	进无止境：小批量定制模式下 T 公司生产工人薪酬改进之路	西北工业大学	王艳平，邹艳，孙麒，徐洁，王薇
21	谁是 PPP 项目的合并报表主体？	上海财经大学	黄溢，周波，赵文武，段建刚
22	触乡情，谋发展——陕西成长集团三桥国际汽车欢乐港“千家宴”事件营销	西安工业大学	曹丽，马军平，李纯青，陈艺妮，赵明阳
23	征途是星辰大海：比亚迪未来城市之梦	南京邮电大学	王娟，胡婕
24	团队冲突与创业坠落：小微企业主的迷失	安徽财经大学	陈汉辉
25	“寻投资”还是“变藏品”？龙眉茶的创业融资决策	大连理工大学	姚宏，罗天楠，杜欣
26	众友帮：“赠吃”还是“先吃后付”	西南大学	石声萍，张景，何新月，车雨草
27	“更高端”：以消费者为中心的雅迪	大连理工大学	洪勇，孙悦，王迪，胡芬
28	小“城”大事——酒仙网国际名酒城的零售新法	中国人民大学	谢莉娟，王晓东，武子歆，黎莎，黎嘉琦
29	资产置地还是发展潜力：HX 科技公司的价值评估	安徽财经大学	李广；翟胜宝；康雅雯；裘丽娅
30	京东到家：从零售 O2O 到数字化赋能	中国人民大学	刘向东，石明明，张霞，米壮
31	“上墙”还是“化人”？互联网创业公司“幸福企业”文化创建之路	湖南大学	谢玉华



2019 年第十届“全国百篇优秀管理案例（西部专项）”评选获奖名单  
(排名不分先后)

序号	案例名称	学校	作者
1	成都希盟泰克科技发展有限公司的治理演变	电子科技大学	王冰洁，杨思
2	“云”上自由行：大数据再造智慧黔通	贵州大学	周莉莉，王培，郭依，陈 小丽
3	报告蒋总，前方发现敌情！——铁骑力士集团 M 公司的市场份额保卫战	西南科技大学	杜青龙，何波，贺晓庆
4	以德筑家：成长集团的企业社会责任与“活法”	西安工业大学	陈艺妮，曹丽，李纯青， 王楠，王丹
5	难破的“玻璃门”：HM 物业公司多元化员工关系管理困境	西安石油大学	刘毅，李春霄
6	股权改革：爱菊的涅槃重生	西北大学	郭亚军，张丹妍，张红芳
7	红利已来，乘风起航：A 餐饮企业所得税税收筹划	西南科技大学	蒋葵，谢宝树，杜泽艳
8	路漫漫兮何其远：江小白全产业链战略的求索之路	西南大学	刘建徽，周密，张校溱， 潘欣欣
9	如何让异地游子随时随地来一碗正宗“牛大碗”： 牛大坊游子利基市场选择及营销组合策略	兰州大学	刘亚平
10	长庆石化：高绩效工作系统的引入	西北大学	张红芳，张丹妍，白闫洁
11	删繁就简三级变，新桃总把旧符迁——大数据背景 下陕西移动运维管理业务流程再造	西安邮电大学	楼旭明，刘立，陈子凤， 成泂，高熙梅，侯昆丽
12	大家为什么想离我而去？——煤老板的困惑	西安理工大学	蒋晓荣，梁珊，石磊廷
13	塞尚乳业破茧记：走自己的路	宁夏大学	黄立军，马娟，康凌翔， 纪丽芳
14	互联网+物流“减负”还是“增负”？	西安交通大学	冯耕中，张晓红，冯婷
15	一杯酒，家国情：华山论剑西凤酒的品牌共鸣构建 之路	西北工业大学	常玉，李纯青，胡晓雅， 王姝，张馨元，张堆民



续上表

16	绿色小草，蒙草创新生态系统的演化之路	内蒙古工业大学	侯二秀，王瑾，王媛媛， 荆莹，陈斯琴
17	精一执中：龙华守得云开见月明	西南科技大学	张霜，李海红，向海燕， 吴嘉禹
18	按下葫芦又起瓢：雪峰科技内部控制管理之惑	新疆财经大学	姚文英

以下无内容